

Фонд державного майна України

Звіт про управління

АТ «Одеська ТЕЦ»

за 2020 рік

м. Одеса

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

1.1. Структура підприємства

Відповідно до діючого Статуту АТ «Одеська ТЕЦ» 2020 року, вищим органом управління Товариством є Загальні збори акціонерів.

На річних Загальних зборах Товариства 23.04.2019 року було обрано склад Наглядової Ради Товариства, що складався з представників акціонера Держави України в особі Фонду державного майна України, а саме: Баранюк Олександр Мирославович; Кузуб Тетяна Олександрівна; Божко Ганна Олександрівна; Маньківська Анастасія Геннадіївна; Федорова Юлія Іванівна.

Фонд державного майна України наказом від 24.07.2019 року № 735 замінив членів наглядової ради АТ «Одеська ТЕЦ», а саме Баранюка О.М., Божко Г.О., Федорова Ю.І. на Провоторова О.П., Зюзь Т.І., Андрієнко П.Г. Фонд державного майна України наказом від 27.11.2019 року № 1166 замінив членів наглядової ради АТ «Одеська ТЕЦ», а саме Провоторова О.П. на Федорову Ю.І. На звітну дату склад наглядової ради АТ «Одеська ТЕЦ» наступний: Федорова Ю.І., Зюзь Т.І., Андрієнко П.Г., Кузуб Т.О., Маньківська А.Г.

Виконавчим органом АТ «Одеська ТЕЦ» є Дирекція, що здійснює поточне управління Товариством. Дирекція складається з 3 членів. Відповідно до Статуту, затвердженого протоколом № 1 від 23.04.2019 року річних (чергових) загальних зборів, обрання персонального складу Дирекції Товариства віднесено до компетенції Наглядової ради. На засіданні Наглядової ради Товариства 24.05.2019 року було обрано персональний склад АТ «Одеська ТЕЦ», в особі Тимчасово виконуючого обов'язки Генерального директора АТ «Одеська ТЕЦ» Мішиної Г.М., членів дирекції Волкову Л.П. та Здобилко М.С. Протоколом наглядової ради №3/2020 від 22.04.2020 р. з членів Дирекції було виключено Мішину Г.М. та призначено нового т.в.о. генерального директора Козлова А.С.

Також створено Ревізійну комісію, що здійснює проведення перевірки фінансово-господарської діяльності Товариства. Ревізійна комісія складається з 3 членів. Персональний склад Ревізійної комісії було визначено на річних (чергових) загальних зборах акціонерів товариства, що відбулись 23.04.2019 року, до складу якої було обрано акціонера Фонду державного майна України, що представляють його в особі його представників.

Відповідно до постанови господарського суду Одеської області від 15.01.2019р. № 17-2-1-7-5-6-5-21-2-32-39-18/01-5010 провадження по справі банкрутства ПАТ «Одеська ТЕЦ» закрито і процедура ліквідації припинено.

Відповідно до Протоколу №1 річних (чергових) загальних зборів акціонерів ПАТ «Одеська ТЕЦ» (далі Товариство) від 23 квітня 2019 року тип Товариства змінено з публічного на приватне, повне найменування Товариства змінено з Публічного акціонерного товариства «Одеська ТЕЦ» на Акціонерне товариство «Одеська ТЕЦ», скорочене найменування АТ «Одеська ТЕЦ».

Організаційна структура АТ "Одеська ТЕЦ" (далі – підприємство, товариство) в останній редакції була затверджена рішенням засідання Наглядової ради наказом АТ «Одеська ТЕЦ» від 24.05.2019р. № 189.

Функціональними (структурними) підрозділами підприємства є цехи, відділи, лабораторії та дільниці. Кожний функціональний підрозділ очолює начальник.

У складі АТ "Одеська ТЕЦ" немає філій або дочірніх підприємств, самостійних структурних підрозділів.

До складу експлуатаційних цехів відносяться:

- котло-турбінний цех (КТЦ);
- хімічний цех (ХЦ);

- електричний цех (ЕЦ).

Експлуатаційні цехи мають у своєму складі начальників змін, яким підпорядковується оперативний персонал. У свою чергу начальники змін цехів оперативно підпорядковуються начальнику зміни електростанції.

До виконання ремонтних функцій залучені підрозділи:

- цех централізованого ремонту (ЦЦР);
- цех теплової автоматики та вимірювань (ЦТАВ);
- виробнича лабораторія металів (ВЛМ);
- ремонтно-будівельна дільниця (РБД).

Обслуговування з матеріально-технічного та транспортного забезпечення здійснюється відділом матеріально-технічного і транспортного забезпечення (ВМТіТЗ)

Загально господарське забезпечення здійснює відділ господарського обслуговування (ВГО).

Охорона праці на підприємстві покладена на службу з охорони праці (СОП).

Пожарна безпека покладена на службу з пожежної безпеки (СПБ).

З метою забезпечення безпеки експлуатації виробничих будівель та споруд діє служба нагляду за безпечною експлуатацією виробничих будівель та споруд (СНБЕВБтаС)

Охорона майна підприємства здійснюється охороною сторожовою (ОС).

Підрозділи, що здійснюють адміністративно-управлінські функції:

- відділ безпеки (ВБ);
- бухгалтерія;
- фінансово-економічний відділ (ФЕВ);
- відділ праці та кадрів (ВПтаК);
- юридичний відділ (ЮВ);
- відділ закупівель та договірної роботи (ВЗтаДР);
- відділ реалізації електричної та теплової енергії (ВРЕТЕ)
- виробничо - технічний відділ (ВТВ);
- відділ інформаційних технологій (ВІТ).

Існує наступний склад керівництва:

- генеральний директор;
- головний інженер;
- головний бухгалтер;
- перший заступник генерального директора;
- заступник генерального директора з фінансів;
- заступник генерального директора з правових питань;
- заступник генерального директора з загальних питань;
- заступник головного інженера;
- старший інспектор з експлуатації електростанції.

1.2. Опис діяльності підприємства

АТ «Одеська ТЕЦ» здійснює виробництво двох видів продукції: електричної енергії, яка у 2020 році в зв'язку новими вимогами на ринку електричної енергії відповідно до норм закону "Про ринок електричної енергії", ухваленого у 2017 році, електроенергія продається на оптовому ринку за ринковими цінами, та теплової енергії у вигляді гарячої води, яка оптом продається комунальному підприємству "Теплопостачання міста Одеси".

АТ «Одеська ТЕЦ» (код ЄДРПОУ 05471158) є ліцензіатом із здійснення наступних видів господарської діяльності:

- виробництво електричної енергії (Постанова НКРЕКП від 11.10.2019 р. № 2113)

- виробництво теплової енергії на теплоелектроцентралях та установках з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії (ліцензія серія АВ № 501420, постанова НКРЕ України від 19.08.2010 р. № 1130)
- постачання теплової енергії (ліцензія серія АІ № 500101, постанова НКРЕ України від 23.09.2010 р. № 1279)

Фактично ліцензовану господарську діяльність з постачання теплової енергії АТ "Одеська ТЕЦ" не проводить.

АТ «Одеська ТЕЦ» забезпечує опалення та гаряче водопостачання для понад 300 тис. мешканців м. Одеси, загальна площа опалювального житлового фонду перевищує 1,4 млн. м². Тепловою енергією виробництва АТ «Одеська ТЕЦ» користується понад 1200 промислових та бюджетних об'єктів, основна кількість яких бюджетні організації і установи, включаючи дошкільні та навчальні заклади, заклади охорони здоров'я.

Інші джерела тепlopостачання центральної частини м. Одеси відсутні.

2. Результати діяльності

За 2020 рік від основної діяльності отримано збиток 11 614 тис грн, в тому числі:

- від відпуску електроенергії – збиток 37 356 тис. грн
- від відпуску теплової енергії – прибуток 25 742 тис. грн

З інших видів діяльності отримано збиток 2 319 тис грн., у тому числі від спільного використання обладнання – 2 133 тис грн., від операцій купівлі продажу електроенергії для врегулювання небалансів – 186 тис грн. На 2020 рік договір на спільне використання обладнання між АТ «Одеська ТЕЦ» та АТ «ДТЕК «Одеські електромережі» не укладався, але фактично цей вид діяльності здійснюється та відображається в бухгалтерському обліку.

За результатами основної діяльності за 2020 рік одержано збиток 13 933 тис грн., який вище ніж плановий на 29 128 тис. грн, в тому числі:

- з відпуску електроенергії – більше на 821 тис. грн,
- з відпуску теплової енергії - більше на 25 988 тис. грн,
- від інших видів діяльності – більше на 2 319 тис. грн.

Формування доходу від реалізації продукції наведено в таблиці

Стаття	План	Факт	Відхилення
Чистий дохід від реалізації робіт, послуг	405 263	405 421	+ 158
- виробництво електроенергії	58 334	52 635	- 5 699
- виробництво теплової енергії	346 929	352 160	+ 5 321
- спільне використання обладнання	-	626	+ 626
Собівартість реалізованої продукції	390 068	419 354	+ 29 286
- виробництво електроенергії	94 869	89 991	- 4 878
- виробництво теплової енергії	295 199	326 418	+ 31 219
- спільне використання обладнання	-	2 945	+ 2 945
Валовий прибуток, збиток	15 195	- 13 933	- 29 128
Адміністративні витрати	17 642	17 675	+ 33
Фінансовий результат від основної діяльності	- 2 447	- 31 608	- 29 161

Порівняно з плановим показником валовий збиток за рік збільшився на 29 128 тис грн., за рахунок збільшення витрат на природний газ. Планова ціна 1 туп на 2020 рік становить 4 046,15 грн, а середня фактична за рік – 4 754,12 грн.

З виробництва електричної енергії за 2020 рік склався валовий збиток 37 356 тис грн., який на 821 тис грн. більше планового. Збитковість виробництва електричної енергії пояснюється ситуацією на ринку електроенергії, коли АТ «Одеська ТЕЦ» змушена продавати

електроенергії за цінами, які значно нижчі за собівартість. За 2020 рік повна собівартість виробництва електроенергії становить 236,39 коп/кВт*год, а середня ціна продажу – 132,54 коп/кВт*год.

З виробництва теплоенергії одержано валовий прибуток 25 742 тис. грн., вся теплова енергія продається оптовому споживачу – КП «Теплопостачання міста Одеси» по тарифах, які затверджені НКРЕКП України на виробництво теплової енергії для населення, релігійних організацій, інших споживачів та бюджетних установ. Середній тариф за 2020 рік склав – 1116,09 грн./Гкал, повна собівартість – 1078,22 грн/Гкал.

Рентабельність товарної продукції за 2020 рік становить:

з відпуску електроенергії - (-) 43,93 %,

з відпуску теплоенергії - (+) 3,51 %,

Від іншої операційної діяльності отримано збиток 409 140 тис.грн.

Доход від іншої операційної діяльності склав 172 565 тис. грн., в тому числі від:

- послуг житлово-комунального господарства	— 194 тис. грн.
- послуг з проведення гідравлічних випробувань та заповнення тепломереж	— 3 832 тис. грн.
- послуг з постачання теплової енергії (підживлення тепломереж, хіміччнення води)	— 14 656 тис. грн.
- послуг з технічного забезпечення електропостачання	— 211 тис. грн.
- плати за перетікання реактивної електроенергії	— 1 444 тис. грн.
- оренди	— 2 086 тис. грн.
- відшкодування експлуатаційних витрат орендарів	— 519 тис. грн.
- оприбуткування, реалізації інших оборотних активів	— 465 тис. грн.
- відшкодування судових витрат, штрафи	— 13 366 тис. грн.
- від списання резерву сумнівних боргів	— 128 218 тис. грн.
- Дохід від списання резерву знецінення запасів	— 1 649 тис. грн.
- списання кредиторської заборгованості	— 5 903 тис. грн.
- інспектування опори транспортної галереї	— 20 тис. грн.
- відшкодування витрат на мобільний зв'язок	— 1 тис. грн.
- інші	— 1 тис. грн.

Витрати на здійснення іншої операційної діяльності склали 581 705 тис. грн., у тому числі:

- утримання житлово-комунального господарства	— 335 тис. грн.
- операційна оренда активів	— 500 тис. грн.
- водопостачання для підживлення теплових мереж	— 8 736 тис. грн.
- водопостачання, електроенергія для гідравлічних випробувань	— 2 799 тис. грн.
- витрати від знецінювання запасів	— 1759 тис. грн.
- амортизація НФ	— 17 тис. грн.
- штрафи, відшкодування за рішенням суду	— - 28784 тис. грн.
- ПДВ	— 48 025 тис. грн.
- відрахування профспілки	— 2 120 тис. грн.
- нарахування резерву сумнівних боргів	— 544068 тис. грн.
- оплата перших п'яти днів лікарняних	— 559 тис. грн.
- списання безнадійної дебіторської заборгованості	— 1 211 тис. грн.
- інші витрати	— 413 тис. грн.
- коригування по МСФЗ	— - 53 тис. грн.

Фінансові витрати за 2020 рік складають 3 853 тис. грн. В 2017-2018 роках відсотки не нараховувались, тому що діяльність підприємства було припинено у ході процедури ліквідації. Незважаючи на те, що виробничий процес відновлено згідно ухвали Господарського суду Одеської області від 10.10.2017 року та згідно ухвали Господарського суду Одеської області від 23.10.2018р., нарахування фінансових витрат припинено за невідповідністю заборгованості поняттю "довгострокова заборгованість". В теперішньому стані вся кредиторська заборгованість АТ "Одеська ТЕЦ" стає поточною та підлягає погашенню в порядку, встановленому Законом України "Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом". Після скасування процедури банкрутства в січні 2019 року нарахування фінансових витрат відновлено за весь період згідно вимог МСФО та МСБО.

За 2020 рік інших доходів не було, інші витрати за 2020 рік становлять 6 тис. грн. – допомога сім'ї на поховання померлого працівника.

По АТ "Одеська ТЕЦ" за 2020 рік одержано чистий збиток в розмірі 369 317 тис. грн. (за 2019 рік – збиток 60 648 тис. грн.), основними чинниками, що впливали на фінансовий результат є – зменшення обсягів виробництва електричної та теплової енергії, нарахування резерву сумнівних боргів, списання ПДВ (сум податкового кредиту, непідтвердженого податковими накладними або операціями поставки).

Формування чистого прибутку/збитку відображено у таблиці :

тис.грн.

	Факт 2019р.	План 2020р.	Факт 2020р.	Відхилення факт 2020/факт 2019		Відхилення факт 2020/план 2020	
Чистий дохід	453 388	405 263	405 421	-47 967	-10,6	158	0,0
Собівартість	444 803	390 068	419 354	-25 449	-5,7	29 286	7,5
Валовий прибуток/збиток	8 585	15 195	-13 933	-22 518	-262,3	-29 128	-191,7
Інші операційні доходи	46 265	21 582	172 565	126 300	273,0	150 983	699,6
Адміністративні витрати	14 418	17 642	17 675	3 257	22,6	33	0,2
Витрати на збут				0			
Інші операційні витрати	87 741	15 045	581 705	493 964	563,0	566 660	3766,4
Фінансові доходи				0			
Фінансові витрати	4 005	4 000	3 853	-152	-3,8	-147	-3,7
Інші доходи				0			
Інші витрати	34		6	-28	-82,4	6	
Дохід з податку на прибуток	-2 108		75 290	77 398		75 290	#ДЕЛ/0!
Податок на прибуток		16		0		-16	
Чистий прибуток/збиток	-53 456	74	-369 317	-315 861	590,9	-369 391	-499177,0

3. Ліквідність та зобов'язання

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи склала на кінець 2020 року 420 798 тис. грн. (знизилася порівняно із заборгованістю на початок року – 473 769 тис. грн), основними дебіторами є оптовий споживач теплової енергії – КП «Теплопостачання міста Одеси» (заборгованість на кінець року – 703 195,4 тис. грн.) та ДП «Енергоринок» (заборгованість – 44 356 тис. грн).

Кредиторська заборгованість АТ «Одеська ТЕЦ» за товари, роботи, послуги склала на кінець року 1 680 519 тис. грн., та зросла за рік на 170 167 тис. грн. Заборгованість за спожитий природний газ (з урахуванням штрафних санкцій) та послуги з транспортування та розподілу природного газу становить 1 746 249,9 тис. грн у складі кредиторської заборгованості.

Заборгованості по заробітній платі працівникам АТ «Одеська ТЕЦ» на кінець року немає.

Оплата за фактично відпущений обсяг електричної та теплової енергії склала 329 844,1 тис. грн., або 67,8% від обсягу товарної продукції.

Порівняно зі звітом за 2019 рік надходження за відпущену теплову енергію від оптового споживача - комунального підприємства «Теплопостачання міста Одеси», за відпущену електроенергію від ДП «Енергоринок» - значно зменшились.

Аналіз надходжень наведено в таблиці:

	Факт 2019 р			Факт 2020 р.		
	Обсяг реалізації	Надходження коштів	% оплати	Обсяг реалізації	Надходження коштів	% оплати
Відпуск електроенергії	114 904,0	134 623,0	117,2	63 161,7	66 127,2	104,7
у т.ч. ДП «Енергоринок»	102 240,2	126 787,7	124,0	-	-	
ДП «Оператор ринку»	8 973,5	7 835,3	87,32	58 575,6	59 728,5	102
НЕК «Укренерго»	3 690,3	-		4 586,1	6 398,7	139,5
Відпуск теплоенергії	429 106,3	296 337,7	69,1	422 592	262 968,4	62,2
у т.ч. КП «Теплопостачання міста Одеси»	429 106,3	296 337,7	69,1	422 592	262 965,9	62,2
Фізичні особи	-	-	-	-	2,5	

Зменшення коефіцієнту швидкої ліквідності (з 0,5 до 0,4) означає, що у порівнянні з минулим періодом зменшились ресурси підприємства, які можуть бути використані для погашення короткострокових зобов'язань.

Від'ємне значення показника «Чистий оборотний капітал» свідчить про недостатність власних активів для погашення своїх зобов'язань у повному обсязі.

Зменшення коефіцієнту оборотності активів свідчить про неефективність використання ресурсів, що пов'язано з сезонним характером роботи підприємства.

Збільшення строку погашення дебіторської та кредиторської заборгованості свідчить про важкий фінансовий стан підприємства через низький рівень розрахунків з основними контрагентами.

Зменшення коефіцієнту оборотності основних засобів (фондовіддачі) свідчить про збільшення витрат у звітному періоді на виробництво та реалізацію продукції, що пов'язано з закінченням процедури ліквідації товариства.

В цілому коефіцієнтний аналіз свідчить про важкий стан підприємства, що пояснюється низьким рівнем розрахунків основного дебітора за поточну теплову енергію – КП «Теплопостачання міста Одеси» та економічно необґрунтованим рівнем тарифів на теплову та електричну енергію, що не дає змогу вивести підприємство з фінансової кризи.

4. Екологічні аспекти.

1. Охорона повітряного басейну.

Джерелами утворення забруднюючих речовин на АТ «Одеська ТЕЦ» є парові (енергетичні) і водогрійні котли, що працюють на природному газі, при цьому в атмосферне повітря, в основному, виділяються оксиди азоту, оксиди вуглецю, а також парниковий газ – діоксид вуглецю.

Газоочисне обладнання для очищення димових газів на основному устаткуванні відсутнє.

Валові викиди забруднюючих речовин при спалюванні органічного палива визначаються по методиці ГКД 34.02.305-2002, призначеної для визначення обсягів викидів основних забруднюючих речовин від енергетичних установок з використанням показників емісії.

Сумарні обсяги викидів від парових і водогрійних котлів наведені в таблиці:

Найменування забруднювальних речовин та груп речовин, парникових газів	Обсяги викидів за 2019 р., т	Обсяги викидів за 2020 р., т
1		
Усього	110,129	109,808
сполуки азоту	74,183	73,232
оксид вуглецю	32,982	33,578
метан	1,939	1,973
Крім того, діоксид вуглецю	115 067,871	117 202,539

Незначне зменшення сумарних викидів забруднювальних речовин в 2020 році в порівнянні з 2019 роком виникло за рахунок зменшення викидів сполук азоту внаслідок роботи котлоагрегатів на низькому навантаженні, незважаючи на збільшене споживання природного газу, яке пов'язане зі збільшеним відпуском теплової енергії по причині зниженої температури навколишнього повітря в 2020 р., ніж у 2019 р. Збільшене споживання природного газу привело також до збільшення кількості викидів діоксиду вуглецю.

Іншими забруднювальними речовинами є речовини, що утворюються в допоміжному виробництві (зварювання металів, фарбування устаткування, верстати для механічної обробки металу та ін.). При цьому необхідно відзначити, що кількість забруднювальних речовин від допоміжного виробництва в загальному об'ємі викидів незначна в порівнянні з кількістю викидів від енергетичних установок.

Дозвіл на викиди забруднюючих речовин в атмосферу № 5110137600-149 від 05.08.2014 р. видано Міністерством екології та природних ресурсів України з терміном дії до 05.08.2021 р. Згідно з умовами, які встановлені в дозволі на викиди, контроль за дотриманням встановлених технологічних нормативів викидів забруднюючих речовин від працюючих котлоагрегатів проводиться 1 раз/квартал атестованою лабораторією. За 2020 р. перевищення затверджених ГДВ не було.

2. Охорона водного басейну.

На технологічні потреби АТ "Одеська ТЕЦ" використовує воду питну і технічну. Основним джерелом води питної якості є міськводопровід, технічної – Чорне море.

Вода з міськводопровода на промисловий майданчик поступає по двох вводах, обладнаних водомірними вузлами. Водопровідна вода використовується для підживлення теплових мереж КП «ТМО», інша частина води витрачається для приготування добавки води в живильну систему станції. Кількість одержаної води фіксується приладами обліку.

За 2020р. одержано водопровідної води від «Інфоксводоканал» – 1 300, 8 тис. м3 (2019р. – 1 224,5 тис. м3). Обсяг фактично використаної водопровідної води у звітному 2020 році

збільшився, що пов'язане зі збільшеним обсягом води, яка використовувалась на підживлення теплових мереж КП «Теплопостачання міста Одеси».

Морська вода подається на ОТЕЦ через берегову насосну станцію, що знаходиться на відстані 1,5 км і використовується для охолодження частини допоміжного обладнання за прямооточною схемою. Облік забору морської води ведеться розрахунковим методом на підставі поточних індивідуальних норм водоспоживання та водовідведення, розроблених спеціалізованою організацією і погоджених Департаментом екології та природних ресурсів Одеської ОДА.

Річне споживання морської води у 2020 р. склало – 3 679,3 тис. м³ (2019 р. – 4 131,2 тис. м³). Зменшення обсягів використаної морської води, яка застосовується для охолодження допоміжного обладнання турбоагрегатів, у звітному році по відношенню до попереднього пояснюється зменшенням на 4,1 % виробітком електроенергії.

На ОТЕЦ існують дві розділові системи каналізації: господарська і промислова. Господарські стоки скидаються безпосередньо в міську каналізацію. Виробничі стоки проходять очищення на локальних очисних спорудах, змішуються зі зворотною морською водою після охолодження частини допоміжного обладнання і скидаються в море. Скид стоків за 2020р. склав відповідно: у міську каналізацію – 169,1 тис. м³ (2019р. - 158,6 тис. м³), в Чорне море – 3487,3 тис. м³ (2019 р. – 4 227,3 тис. м³).

Нормативи ГДС забруднюючих речовин, які надходять до Чорного моря зі зворотними водами АТ "Одеська ТЕЦ", затверджені Департаментом екології та природних ресурсів Одеської ОДА на строк до 05.12.2021 р. Дозвіл на спецводокористування № Укр 2153 – А/Оде виданий підприємству 26.12.2016 р. Контроль за якістю води, що скидається в Чорне море, здійснюється періодично атестованою лабораторією за показниками, затвердженими в нормативах ГДС. У 2020 р. перевищення затверджених гранично допустимих скидів не було.

3. Розміщення відходів.

В процесі виробництва теплової і електричної енергії утворюються речовини, матеріали, предмети, непридатні для подальшого виробництва. До основних виробничо-технологічних відходів відноситься: шлам, що утворюється в процесі вапнування води.

Вивіз вапняного шламу і побутового сміття (4 кл. безпеки) здійснюється на міський полігон твердих побутових відходів по талонах.

З метою видалення відходів 1-3 кл. безпеки на ОТЕЦ укладений договір з ліцензованою організацією ПП «Центр екологічної безпеки». По мірі накопичення, згідно з умовами договору, відходи передаються ПП «ЦЕБ» для подальшої утилізації.

4. Витрати на охорону навколишнього природного середовища та екологічні платежі.

У 2020 році за рахунок власних коштів підприємства для перешкодження потрапляння забруднюючих речовин (нафтопродукти, завислі речовини) у скидні водоводи, а потім у море були виконані роботи по ремонту циркуляційних водоводів Ø 1200 і Ø 2000 мм.

У 2020 р. були виконані еколого-теплотехнічні випробування та комплексна наладка енергетичного котла ТП-170 ст. № 8, згідно з вимогами та затвердженим графіком виконувались виміри викидів забруднюючих речовин від стаціонарного обладнання, проведення аналізів морської води. На вимогу «Інфоксводоканалу» у звітному році щоквартально виконувались аналізи стоків, які надходять до міської каналізаційної мережі, здійснювалась оплата «Інфокс» за прийом стоків до міської каналізації та ін.

Розрахунок екологічного податку здійснювався щоквартально.

Обсяги нарахованого екологічного податку за звітний рік, тис. грн.				
усього	у т.ч. за			
	викиди	скиди	розміщення відходів	штрафні санкції за порушення природоохоронного законодавства
2	3	4	5	6
1 456,7	1 358,2	94,4	4,1	-
Фактична сплата екологічного податку за звітний рік, тис. грн.				
усього	у т.ч. за			
	викиди	скиди	розміщення відходів	штрафні санкції за порушення природоохоронного законодавства
2	3	4	5	6
1 378,5	1 284,0	86,2	8,3	-

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Облікова чисельність штатних працівників по категоріям станом на 31.12.2020 рік склала:

Всього персоналу, чол..	346	Із них жінок	146
в тому числі:			
Робітників	208		84
Керівників	80		23
Професіоналів	46		31
Фахівців	9		5
Службовців	3		3

Чисельність персоналу за 2020 рік порівняно з 2019 роком:

Категорії персоналу	чисельність за 2020 рік		чисельність за 2019 рік	
	згідно штатного розпису	середньоспискова чисельність штатних працівників	згідно штатного розпису	середньоспискова чисельність штатних працівників
Всього	442	328	444	327
В тому числі по категоріях				
Робітників	283	200	284	197
Керівників	81	76	85	75
Професіоналів	58	40	59	43
Фахівців	16	9	13	9
Службовців	3	3	3	3

Колективний договір АТ «ОДЕСЬКА ТЕЦ» на 2019-2022 роки прийнятий на загальних зборах трудового колективу 12 липня 2019 року та зареєстрований в Департаменті праці та соціальної політики Одеської міської ради 22 серпня 2019 року реєстраційний № 11/266-35.

Колективним договором передбачені наступні пільги та заохочення: додаткова відпустка за роботу із шкідливими, важкими та особливими умовами праці; за ненормований робочий день; додаткова відпустка за рахунок підприємства у випадках одруження, втрати близьких,

народження дитини, одруження дітей; встановлено 1 вересня неробочим оплачуваним днем для батьків, які мають дітей, що вчаться у 1 класі; при звільненні з виходом на пенсію за віком та по інвалідності виплачується грошова допомога в розмірі до двох середньомісячних заробітних плат в залежності від стажу роботи на підприємстві. Також передбачено, що до ювілейних дат виплачуються премії в розмірі до двох середньомісячних зарплат в залежності від стажу роботи на підприємстві. За рік надано пільг та заохочень на одного працівника в середньому на 6 432,8 грн. В колективному договорі передбачені наступні доплати та надбавки: за суміщення професій, за збільшення обсягу робіт, за розширення зони обслуговування, за виконання обов'язків тимчасово відсутніх працівників, за працю в шкідливих умовах, за працю з ненормованим робочим днем водіям автотранспортних засобів, за класність водіям автотранспортних засобів, за професійну майстерність робітникам, за високі досягнення в праці, за безперервний стаж роботи в електроенергетичній галузі.

Заробітна плата передбачена колективним договором, встановлена на рівні не менше законодавчо встановленої мінімальної заробітної плати

Колективним договором передбачена відповідальність керівника за несвоєчасну виплату заробітної плати працівникам згідно діючого законодавства України.

На кінець звітного періоду заборгованості по заробітній платі немає.

Індексація та компенсація грошових доходів працівників проводиться згідно з законодавством.

Матеріальна допомога та соціальні пільги

Назва показника	Показники			
	За звітний період		За відповідний період минулого року	
	Кількість осіб	Сума витрат, тис. грн..	Кількість осіб	Сума витрат, тис. грн..
А	1	2	3	4
Медичне обслуговування	3	51,0	4	26,8
Матеріальна допомога	346	443,1	319	234,5
Придбано путівок, всього	6	43,9	24	63,6
за рахунок власних коштів підприємства та профспілкової організації	6	43,9	24	63,6
Оздоровлено працівників і членів їх сімей, всього	6	43,9	16	127,7
в т.ч. працівників	6	43,9	-	-
дітей працівників	-	-	16	127,7
Інші виплати та види соціальних пільг та гарантій, всього	41	363,0	42	600,9
у тому числі (вказати назву)				
одноразова допомога при виході на пенсію	5	78,9	2	40,1
преміювання до свят і ювілейних дат	36	284,1	40	560,8

З метою здійснення постійного контролю за додержанням працівниками АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" вимог з охорони праці та запобігання нещасним випадкам на виробництві відповідно до вимог статті 13 Закону України "Про охорону праці", Положення "Система управління охороною праці АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" та інших діючих нормативно-правових актів на

підприємстві діє система управління охороною праці, яка спрямована на реалізацію положень Конституції та законів України щодо забезпечення охорони життя і здоров'я працівників у процесі трудової діяльності, створення безпечних і нешкідливих умов праці на кожному робочому місці, належних умов для формування у працівників свідомого ставлення до особистої безпеки та безпеки оточуючих.

Основні завдання управління охороною праці на підприємстві є:

1. Опрацювання заходів щодо здійснення державної політики з охорони праці на рівні підприємства;
2. Підготовка, прийняття та реалізація заходів спрямовані на :
 - забезпечення належних безпечних і здорових умов праці;
 - організацію і проведення навчання працівників із питань охорони праці;
 - облік, аналіз та оцінку стану умов і безпеки праці;
 - забезпечення утримання в належному стані виробничого устаткування, будівель і споруд, інженерних мереж, безпечного ведення технологічних процесів на підприємстві;
 - забезпечення нормативних санітарних, гігієнічних умов праці;
 - забезпечення працівників засобами індивідуального та колективного захисту;
 - забезпечення оптимальних режимів праці та відпочинку працівників у межах робочого часу;
 - забезпечення лікувально-профілактичного обслуговування;
 - забезпечення санітарно-побутового обслуговування;
 - забезпечення страхування працівників від нещасних випадків на виробництві та профзахворювань;
 - впровадження позитивного досвіду у сфері охорони праці.

Планування робіт з охорони праці на підприємстві ведеться з урахуванням результатів аналізу й оцінки стану охорони праці та з метою запобігання нещасним випадкам, професійним захворюванням, подальшого підвищення ефективної роботи щодо створення безпечних умов праці, підвищення рівня безпеки на підставі визначених пріоритетів.

На підприємстві робота з охорони праці планується та ведеться за такими основними напрямками:

- виконання Комплексного плану основних заходів з підвищення рівня охорони праці ;
- поточного (річного) плану заходів з охорони праці, що включають розділ "Охорона праці" колективного договору діючого на підприємстві;
- оперативних (квартального, місячного) планів заходів структурних підрозділів;

При плануванні робіт з охорони праці враховуються також заходи щодо усунення недоліків, визначених приписами органів державного нагляду, запропонованих профспілковими органами, виявлених за результатами перевірок робочих місць, а також за критичними зауваженнями та пропозиціями працівників підприємства. Усі плани розроблялися з урахуванням питань "Плану організаційно-технічних заходів охорони праці, основних заходів з підвищення рівня охорони праці Міністерства енергетики на 2020 рік", та Комплексних заходів щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та підвищення існуючого рівня охорони праці, попередження випадків промислового травматизму, профзахворювань та аварій на 2020 рік.

Виконуючи вимоги діючих нормативно-правових актів з охорони праці кожний структурний підрозділ забезпечено Положеннями, посадовими інструкціями, інструкціями з охорони праці, діючими державними та галузевими нормативно-правовими документами.

З метою профілактики виробничого травматизму та профзахворювань на підприємстві з 01.01. 2020 по 31.12.2020 рік:

1. Розроблено та затверджено заходи щодо попередження виробничого травматизму та профзахворювань.

2. Керівництвом товариства та структурних підрозділів, службою охорони праці, відповідно до плану роботи служби ОП, проводилися цільові перевірки стану охорони праці в структурних підрозділах, здійснювався систематичний контроль за станом охорони праці на робочих місцях.

Виявлені при перевірках порушення систематично розглядалися щоденно на оперативних засіданнях у головного інженера, де приймалися невідкладні заходи щодо усунення порушень з визначенням відповідальних осіб та терміну виконання.

3. Згідно Положення «Проведення Днів охорони праці в електроенергетиці» щомісячно проводилися Дні охорони праці. За результатами перевірок проводилися наради у головного інженера зі складанням планів заходів щодо усунення виявлених недоліків із обов'язково встановленим терміном виконання. До порушників нормативно-правових документів із охорони праці приймалися міри впливу згідно діючого законодавства.

4. Згідно графіку та програм, затверджених головним інженером керівниками структурних підрозділів проводилися технічні заняття з персоналом.

5. На підставі листів Міністерства енергетики України «Про заходи щодо запобігання нещасним випадкам» та інформаційних повідомлень по нещасним випадкам на підприємствах, підпорядкованих ПЕК, проводилися позачергові інструктажі персоналу у підрозділах та забезпечувалися додаткові перевірки виконання персоналом вимог законодавства, галузевих та об'єктових нормативно-розпорядчих документів з питань охорони праці.

6. Для забезпечення організації роботи з охорони праці та профілактичної роботи на підприємстві своєчасно видавалися розпорядження, накази, вказівки та приписи.

7. На підприємстві розроблено та затверджено план організаційно-технічних заходів по підвищенню надійності АТ «ОДЕСЬКА ТЕЦ» про підготовку обладнання АТ «ОДЕСЬКА ТЕЦ» з метою забезпечення надійної та ефективної роботи в ОЗП 2020-2021рр.

8. Розслідування та облік технологічних порушень на об'єктах підприємства ведеться згідно інструкції «Розслідування та облік технологічних порушень на об'єктах електроенергетики та в об'єднаній енергетичній системі України» СОУ-Н МПЕ 40.1.08.551:2009. Розслідування причин технологічних порушень в роботі енергообладнання проводить комісія, що створена наказом по підприємству.

9. Підготовка персоналу ведеться згідно річного графіку роботи з персоналом та по затвердженій тематиці протиаварійних тренувань і схемі: цехові, загально станційні та галузеві.

10. Протиаварійні та протипожежні тренування проводяться спільно, відповідно Положенню «Організація роботи з персоналом підприємств електроенергетики» СОУ-Н МПЕ 40.1.12.104:2005.

Для забезпечення охорони та безпеки праці на об'єктах підприємства у 2020 року були вжиті такі заходи:

1. Виконано роботи згідно наказів № 36 від 22.01.2020р. «Про заходи щодо підготовки до пропуску повені в 2020р.», № 340 від 20.10.2020р. «Про посилення пожежної безпеки в осінньо-зимовий період 2020-2021р.р.».

2. Проведено весняний огляд будівель і споруд згідно «Положенню про безпечну і надійну експлуатацію промислових будівель і споруд», наказ № 108 від 02.04.2020р.

3. Проведено осінній огляд будівель і споруд згідно «Положенню про безпечну і надійну експлуатацію промислових будівель і споруд», наказ № 302 від 09.09.2020р.

4. Переглянуто та проведено визначення категорій приміщень, характеристику приміщень щодо умов середовища і класифікації зон з вибухопожежної та пожежної небезпеки згідно НД Мінпаливенерго НАПБ 06.015-2006 «Перелік приміщень і будівель електроенергетичних підприємств, що належать до сфери управління Мінпаливенерго, з визначенням категорії і класифікації зон з вибухопожежної і пожежної небезпеки».

5. Складом ПДК проводилась перевірка пожежного захисту об'єктів підприємства зі складанням Актів, згідно яких було розроблено План заходів щодо усунення виявлених недоліків з терміном виконання і визначенням відповідальних осіб.

6. Проведено перевірку засобів гасіння пожеж в умовах весняно-літнього та осінньо-зимового періодів роботи підприємства стосовно готовності.

7. Проведено перевірку стану первинних засобів пожежогасіння, виробничих, складських, допоміжних приміщень та споруд, справність пожежних гідрантів відповідальними особами.

8. Проведено позачергові інструктажі персоналу на тему: "Порядок та вимоги по забезпеченню протипожежного стану на робочих місцях в складських, побутових, службових приміщеннях під час роботи та по закінченню зміни перед закриттям приміщення".

9. Забезпечено постійний контроль за бригадами, що проводять ремонтні та вогневі роботи та проводиться ретельний щоденний огляд всіх виробничих, складських, допоміжних приміщень після закінчення виробничої зміни з метою забезпечення їх протипожежного стану.

10. Відповідальними особами виконана чергова перевірка справності пристроїв автоматичної пожежно-охоронної сигналізації.

11. Забезпечено постійне прибирання промасленого ганчір'я, горючого сміття з виробничих приміщень в спеціально відведені місця.

Виробничого травматизму та пожеж на АТ «ОДЕСЬКА ТЕЦ» в 2020 році - немає.

Розділ 1. Охорона праці.

1. Узагальнена інформація про стан виробничого травматизму та професійних захворювань, а також дані не виробничого травматизму персоналу за 2020 рік.

1.1. відомості про витрати на поліпшення умов праці на виробництві у звітному році.

Назва підприємства	Витрати на поліпшення умов праці, тис. грн.
	всього
АТ «ОДЕСЬКА ТЕЦ»	2 690,49

1.2. Порівняння показників виробничого травматизму та профзахворювання, за звітний рік з аналогічними показниками попереднього року.

На підприємстві АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" в 2020 році виробничого травматизму та профзахворювання немає.

2. Порівняння показників смертельного не виробничого травматизму за звітний рік серед сторонніх осіб на обладнанні енергетичних підприємств.

На обладнанні підприємства АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" у 2020 році травматизму серед сторонніх осіб не виробничого характеру немає.

3. Відомості про стан виконання заходів з ОП за 2020 рік.

У 2020 році було виконано заходів по досягненню встановлених нормативів безпеки і умов праці та промислового середовища, підвищення фактичного рівня охорони праці, попередженню випадків виробничого травматизму, профзахворювань та аварій на суму – 2 690,49 тис. грн.. за наступними напрямками:

3.1. Заходи по приведенню основних фондів та робіт у відповідність з вимогами нормативно - правових актів з охорони праці:

- Механізація вантажно-розвантажувальних та інших важких робіт – 0,00 тис. грн.;

- Впровадження заходів і засобів по захисту працюючих від ураження електричним струмом, дії статичної електрики та розрядів блискавок – 0,00 тис. грн.;
- Обладнання та придбання спеціальних механізмів, пристроїв та оснащення, що забезпечують безпечне виконання робіт на висоті - 0,00 тис. грн.;
- Доведення діючого технологічного та іншого виробничого обладнання у відповідність з вимогами чинних нормативних актів про охорону праці -778,4 тис. грн.;
- Застосування сигнальних кольорів та знаків безпеки відповідно до чинних нормативних актів про охорону праці – 92,8 тис. грн.;
- Розробка, виготовлення та монтаж нових, реконструкція наявних систем вентиляції та аспірації, пристроїв, які вловлюють пил, і установок для кондиціювання повітря у приміщеннях діючого виробництва та на робочих місцях – 5,2 тис. грн.;
- Обладнання та реконструкція систем природного та штучного освітлення з метою досягнення нормативних вимог щодо освітлення виробничих, адміністративних та інших приміщень, робочих місць, проходів, аварійних виходів тощо – 249,4 тис. грн.;
- Обладнання нових або реконструкція існуючих систем теплових або повітряних завіс, а також устаткування для нагрівання (охолодження) повітря виробничих, адміністративних та інших приміщень – 257,6 тис. грн.;
- Обладнання або реконструкція з метою приведення у відповідність з діючими санітарно-гігієнічними нормативами, санітарно-побутових приміщень (душових, гардеробних, кімнат харчування і т.п.), робочих місць, додаткове обладнання – 28,02 тис. грн.;
- Обладнання спеціально перехідних галерей, тунелів у місцях масового переходу працівників, евакуаційних виходів – 0,00 тис. грн.

3.2. Заходи організаційно-методичні:

- Проведення атестації робочих місць на відповідність нормативно-правовим актам з охорони праці – 0,00 тис. грн.;
- Проведення експертизи технічного стану будівель, споруд, обладнання - 41,7 тис. грн.;
- Придбання необхідних нормативно-правових актів, наочних посібників, літератури, плакатів з питань охорони праці - 3,3 тис. грн.;
- Проведення цільового навчання з охорони праці працівників – 11,9 тис. грн.;
- Забезпечення працівників спеціальним одягом, взуттям та засобами індивідуального захисту відповідно до встановлених норм (включаючи їх перевірки та ремонт, забезпечення мийними засобами та засобами, що нейтралізують небезпечну дію на організм – 358,3 тис. грн.;
- Надання працівникам, зайнятим на роботах із шкідливими умовами праці, молока на суму – 22,3 тис. грн.;
- Надання працівникам, зайнятим на роботах із шкідливими умовами праці, питної води – 94,9 тис. грн.;
- Проведення обов'язкового попереднього, періодичного і позапланового медичного огляду працівників, зайнятих на важких роботах, роботах з небезпечними чи шкідливими умовами праці або таких, де є потреба у професійному доборі – 50,17 тис. грн.;
- Придбання препаратів та медикаментів для комплектування медичних аптечок – 72,8 тис. грн.;
- Придбання медичного обладнання – 0,00 тис. грн.;
- Вивіз сміття з території підприємства – 33,6 тис. грн.;
- Дезінфекція і дератизація - 96,50 тис. грн.;
- Аварійна обрізка дерев – 0,00 тис. грн.

3.3. Витрати на проведення оздоровчих та реабілітаційних заходів:

АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" на проведення оздоровчих та реабілітаційних заходів витратила – 494,1 тис. грн.:

- матеріальна допомога – 442,1 тис. грн.
- оплата лікування в мед. закладах – 51,0 тис. грн.

3.4. Інші витрати, передбачені колективними угодами:

АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" витратила на інші передбачені колективними угодами заходи та транспортне забезпечення персоналу – 1 709,4 тис. грн.:

- транспортні послуги – 1 636,8 тис. грн.
- дитячі путівки – 0,00 тис. грн.
- розважальні програми для дітей – 0,00 тис. грн.
- культурно - масові заходи – 0,00 тис. грн.
- витрати на оплату оздоровчих путівок - 43,9 тис. грн.
- інші витрати - 28,7 тис. грн.

Між АТ "ОДЕСЬКА ТЕЦ" та Одеським національним політехнічним університетом (ОНПУ), Одеською національною академією харчових технологій (ОНАХТ) було укладено договори на проведення практики студентів вищих навчальних закладів з метою підготовки молодих спеціалістів для підприємств.

З метою підбору кваліфікованих спеціалістів працівники відділу праці та кадрів періодично подають оголошення в газетах, на сайтах працевлаштування в Інтернеті, приймають участь в ярмарках вакансій, які проводить Одеський міський центр зайнятості населення.

При працевлаштуванні всі кандидати мають рівні можливості обійняти вибрану посаду за умови відповідності кваліфікаційним вимогам та стану здоров'я. Станом на 31 грудня 2020 року на підприємстві обліковується 19 інвалідів.

З метою неухильного дотримання вимог Закону України «Про запобігання корупції», закону України «Про засади державної антикорупційної політики в Україні на 2015 – 2019 роки» наказом по товариству № 231 від 28.05.2019р. було затверджено антикорупційну програму, введено в дію посадову інструкцію уповноваженого з антикорупційної діяльності. Наказом № 259 від 11.06.2019р. було створено постійно-діючу комісію з оцінки корупційних ризиків.

6. Ризики

АТ «Одеська ТЕЦ» в звітному періоді не була схильна до кредитного ризику, однак через участь у новому ринку електричної енергії схильна до ринкового ризику. Пов'язане це в першу чергу з тим, що ринкова вартість електричної енергії складає в середньому 1,4 – 1,5 грн. за кВт*год з ПДВ, тоді як собівартість становить 3 грн. за 1 кВт*год з ПДВ. Збиток за 2020 року від невідповідності ринкової ціни на електричну енергію її собівартості склав близько 37,5 млн. грн.

Щодо можливості зменшення впливу ринкового ризику повідомляємо наступне.

Законом України № 330-IX від 04.12.2019 р. було внесено зміни до Закону України "Про ринок електричної енергії" в частині п. 12.1 розділу XVII "Прикінцеві та перехідні положення": «До 1 квітня 2020 року Регулятор має право встановлювати на рівні не нижче собівартості тариф на відпуск електричної енергії виробникам, що здійснюють комбіноване виробництво електричної та теплової енергії на теплоелектроцентралях, у випадках, передбачених рішенням Кабінету Міністрів України про покладання спеціальних обов'язків за зверненням такого виробника". Ці зміни вступили в силу з 27.12.2019 р.

АТ «Одеська ТЕЦ» ще 28.12.2019 р. звернулась листом № 01/06-1633 до Кабінету Міністрів України щодо включення Товариства до переліку виробників електричної енергії, на

яких покладено спеціальні обов'язки для забезпечення загальносупільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії.

Однак на кінець року питання залишається не вирішеним.

Щодо ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків АТ «Одеська ТЕЦ».

Ризик при управлінні грошовими потоками АТ «Одеська ТЕЦ» виникає за наступних умов:

- при десинхронізації притоків та відтоків грошових коштів, у зв'язку з невідповідністю періодів синхронності притоків та відтоків грошових коштів внаслідок сезонності виробництва Товариства.

- при випадкових значних коливаннях відтоків грошових коштів, пов'язаних із специфікою господарської діяльності Товариства.

З'являються декілька типів ризиків, пов'язаних з управлінням грошовими потоками:

- технологічний ризик, який пов'язаний із зміщенням грошових потоків, що виникають у результаті особливості роботи Товариства;

- комерційний ризик, пов'язаний із невизначеністю притоків та відтоків грошових коштів, що пов'язані із взаємодією з контрагентами;

- ризики фінансування поточної діяльності, пов'язані із коливанням грошових надходжень, що витрачаються на фінансування поточної діяльності;

- ризики, що пов'язані із встановленням економічно необґрунтованих тарифів, що призводять до невірної оцінки грошових потоків.

7. Дослідження та інновації

За 2020 рік на АТ «Одеська ТЕЦ» не здійснювалась діяльність з досліджень та інновацій.

8. Фінансові інвестиції

За 2020 рік на АТ «Одеська ТЕЦ» не здійснювалась діяльність з фінансових інвестицій.

9. Перспективи розвитку

АТ «Одеська ТЕЦ» забезпечує тепловою енергією близько 1/3 всієї площі міста, тепловою енергією виробництва ТЕЦ користується близько 300 тисяч мешканців. Опаленням від АТ «Одеська ТЕЦ» забезпечується близько 1000 об'єктів, у тому числі заклади освіти та охорони здоров'я. Крім того, на АТ «Одеська ТЕЦ» розташовані розподільчі пристрої, якими забезпечується електричне живлення тієї ж частини міста, для якої подається опалення.

На сьогоднішній час інших джерел для забезпечення центральної частини міста Одеси тепловою енергією не існує.

Знос основних фондів станції становить 80%, основне енергетичне обладнання практично відробило свій парковий ресурс тричі. З 6-ти одиниць парових котлоагрегатів в умовно працездатному стані знаходяться лише 3 одиниці, з 4-х турбогенераторів умовно працездатні 3 одиниці. В аналогічному стані знаходиться водогрійна частина, допоміжне та електротехнічне обладнання.

Підтримка в роботі наявного обладнання для забезпечення життєздатності станції і надійного теплопостачання у опалювальний сезон потребує фінансування у розмірі близько 20-27 млн. грн. щорічно.

На сьогоднішній день існує ряд проблемних питань, який негативно впливає на роботу товариства:

- неврахування необхідних економічно обґрунтованих витрат в тарифах в повному обсязі;

- наявність заборгованості за теплову та електричну енергію, що тягне за собою неповний розрахунок за спожитий природний газ та, як наслідок, нарахування штрафних санкцій у значних обсягах.

Враховуючи вищевикладене вважаємо, що основним моментом виходу підприємства із важкого економічного стану є своєчасний перегляд тарифів на ліцензовані види діяльності, тобто на виробництво електричної та теплової енергії, до рівня необхідних витрат на експлуатацію, а також з урахуванням потрібних коштів на капітальні інвестиції для забезпечення сталої роботи обладнання в наступних періодах.

Т.в.о. генерального директора



А. Козлов